# Relatório de Atividades 2022

ESTeSC

**Título**
Relatório de Atividades  2022 | ESTeSC

**Coordenação**
[Secretário]

**Edição**
Instituto Politécnico de Coimbra – ESTeSC

**Redação e Revisão**
[Presidência]

**Fotografia**
João Teles

ISBN (ebook)

##########

**Ano**
2023

# Relatório de Atividades 2022

ESTeSC

# Mensagem do Presidente

É com enorme satisfação que apresentamos este Relatório de Atividades relativo a 2022, uma vez que o mesmo representa o primeiro ano de mandato da atual Presidência da ESTeSC-IPC. Um ano exigente, em que conseguimos cumprir todos os objetivos a que nos tínhamos proposto, no plano de atividades apresentado ao Conselho Geral.

Graças ao envolvimento e trabalho árduo de toda a comunidade académica, foi possível melhorar todos os indicadores relativos a uma boa gestão. Aumentamos significativamente a oferta formativa, que nos conduziu a um expectável aumento do número de alunos, da receita própria e do investimento em equipamento e nas instalações. Naturalmente que por força disso, tivemos de aumentar a despesa com recursos humanos, para fazer face ao aumento da atividade letiva.

Reforçamos o corpo docente e não docente da ESTeSC-IPC, bem como apostamos na promoção dos nossos recursos humanos, caminho que continuaremos a trilhar.

Graças ao esforço de todos os docentes, foi possível ainda aumentar os indicadores de produção científica e de número de projetos de investigação financiados.

Apesar do atual cenário positivo, a ESTeSC-IPC tem ainda um longo caminho a percorrer para atingir a sustentabilidade económico-financeira da sua missão enquanto Escola do Ensino Superior, precisando para isso de mais alunos, mais financiamento e sobretudo de mais instalações.

É com os olhos postos na prossecução desse objetivo que trabalhamos diariamente.

Em nome da Presidência da ESTeSC-IPC, deixo uma mensagem de gratidão a todos os funcionários docentes e não docentes, pelo trabalho e dedicação diário, e aos nossos estudantes, por nos terem escolhido e por serem a imagem de marca de uma Escola irrequieta em busca permanente da excelência.

Cordiais Saudações Académicas.

Graciano Paulo

## Índice


Sumário executivo ... 1
Metodologia seguida na elaboração do documento ... 1
Como interpretar os dados? ... 1
ESTeSC em números ... 2
Análise global dos resultados atingidos e das ações desenvolvidas ... 3
Resultados atingidos ... 3
Ações desenvolvidas ... 4
Fatores condicionantes dos resultados e ações ... 6
Estrutura Organizacional ... 7
Enquadramento Estratégico ... 8
Missão, visão e valores ... 8
Mapa estratégico ... 10
Recursos ... 11
Infraestruturas ... 11
Recursos Humanos ... 13
Recursos Financeiros ... 14
Perspetiva de Impacto ... 15
Indicadores comuns do IPC ... 16
Perspetiva dos Processos Internos e de Inovação ... 20
Indicadores comuns do IPC ... 21
Perspetiva da Capacitação ... 22
Indicadores comuns do IPC ... 23
Perspetiva Financeira ... 25
Indicadores comuns do IPC ... 26
Metas com indicadores específicos da ESTeSC ... 27
Ações desenvolvidas ... 30
Escola IPC ... 30
Ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas ... 31
Inserção territorial ... 33
Ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas ... 34
Internacionalização ... 36
Ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas ... 37
Investigação ... 38
Ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas ... 39
Responsabilidade social e solidariedade ... 40
Ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas ... 41
Outras ações transversais aos eixos estratégicos ... 42
Ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas ... 43
Índice de figuras ... 44
Índice de Quadros ... 44